



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „MIHAI VITEAZUL” TURDA

Str. Dr. Ioan RAȚIU, nr. 111, Turda –401151

Tel. & Fax: (+40) 264 316437, E-mail : cnmvturda@gmail.com

<http://cnmvturda.licee.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI
NAȚIONALE

Avizat în CONSILIUL PROFESORAL din data 23.10.2017

Nr. 2055/27.10.2017

Aprobat în CONSILIUL DE ADMINISTRATIE din data 31.10.2017

PLAN MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2017-2018

Context legislativ

- *Legea Educației Naționale nr. 1/ 2011, cu modificările și completările ulterioare; OUG. nr. 49/ 2014* privind instituirea unor măsuri în domeniul educației, cercetării științifice și pentru modificarea unor acte normative
- *Legea nr. 87/ 2006* pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/ 12.07.2005, privind asigurarea calității educației
- *Legea nr. 35/ 2006* privind creșterea siguranței în unitățile de învățământ; H.G nr. 185/ 2013 privind organizarea și funcționarea Ministerului Educației Naționale; O.M.E.C.T.S. nr. 5530/ 5.10.2011 privind aprobarea *Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a inspectoratelor școlare, modificat și completat prin O.M.E.C.Ș. nr. 3400/ 2015; Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar*, aprobat prin O.M.E.C.Ș nr. 5115/ 2014; O.M.E.C.T.S nr. 5547/ 2011 *Regulamentul de organizare și desfășurare a inspecției școlare și Metodologia de aplicare a regulamentului inspecției școlare* O.M.E.C.T.S nr. 5561/ 2011 privind *Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar*
- *Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 400/ 12.06.2015* pentru aprobarea Codului controlului intern/ managerial al entităților publice și *Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 808/ 08.07.2015* privind abrogarea O.M.F.P. nr. 946/ 2005 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial
- *Ordinul M.E.C.I nr. 5132/ 2009* privind activitățile specifice funcției de diriginte
- *Ordinul M.E.N. nr. 3597/ 18.06.2014* pentru modificarea și completarea Metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar, aprobată prin *Ordinul ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 6143/ 2011*
- *Ordinul M.E.C.Ș. nr.3382 /24.02.2017* privind structura anului școlar 2017 – 2018 și *Ordinul M.E.C.Ș. nr. 5079/10.09.2015* pentru modificarea *Ordinul M.E.C.Ș. nr. 4496/13.07.2015*
- Alte ordine, notificări și precizări ale M.E.N.(*Ordinul nr. 1409/ 29.06.2007* cu privire la aprobarea strategiei M.E.C.I de reducere a fenomenului de violență în unitățile de învățământ preuniversitar, *Ordinul M.E.C.T.S nr. 5248/ 31.08.2011* privind aplicarea programului "A doua șansă", *Ordinul M.E.C.T.S nr. 5349/ 7.09.2011* privind aprobarea Metodologiei de organizare Programului „Școala după școală” etc.)
- *Ordinul M.E.C.Ș. nr. 4792/31.08.2017* privind organizarea și desfășurarea examenului de bacalaureat național – 2018

- *Ordinul M.E.C.Ş. nr. 4793/31.08.2017* privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a în anul școlar
- *Ordinul M.E.C.Ş. nr. 4794/31.08.2017* privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal și profesional de stat pentru anul școlar
- *OM/4742/10.08.2016* Statutul elevilor.
- *Regulamentul de organizare si functionare* al Colegiului Național „Mihai Viteazul” Turda

OBIECTIVE STRATEGICE DE REFERINȚĂ PENTRU ANUL ȘCOLAR 2017-2018

- 1. Realizarea unui sistem educațional performant, echitabil și eficient**
- 2. Asigurarea și creșterea calității procesului educațional**
- 3. Asigurarea transparenței deciziilor și îmbunătățirea imaginii Colegiului Național "Mihai Viteazul" Turda, a învățământului clujean prin comunicarea activităților de impact. Comunicarea și colaborarea cu comunitatea și mass-media**
- 4. Eficientizarea activității compartimentelor din Colegiul Național "Mihai Viteazul" pe domenii funcționale**

Colegiul Național „Mihai Viteazul” Turda își propune să formeze copiilor o personalitate armonioasă, creativ-pragmatică, de succes, prin dezvoltarea unui mediu favorabil învățării, care să le ofere copiilor un start solid în educație, prin promovarea unei strategii bazată pe creșterea calității actului educațional și facilitarea accesului la educație și formare europeană pentru integrarea în comunitate, beneficiind de serviciile unor cadre didactice performante.

Copiii de azi vor conduce și organiza statul de mâine, viitorul nostru va fi ceea ce ei vor ști să facă! Educația, cea care ne determină să fim, pe rând și tot timpul, profesori și elevi, este cheia înțelegerii misiunii din ce în ce mai importante a învățământului într-o societate globalizată.

VIZIUNEA ȘCOLII

Excelența în educație

MISIUNEA ȘCOLII

În școala noastră fiecare elev învață să-și clădească propriul vis.

OBIECTIVUL 1 – Realizarea unui sistem educațional performant, echitabil și eficient

- 1.1. Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate
- 1.2. Creșterea calității actului educațional, cu scopul obținerii unor rezultate foarte bune la examenele naționale și concursuri școlare
- 1.3. Instituirea unei culturi a calității și a eficienței educaționale furnizate de școală bazată pe performanță, racordată la nevoile comunității și la cerințele europene
- 1.4. Crearea în școală a unui climat democratic, de siguranță fizică și psihică, disciplină, responsabilitate.
- 1.5. Reducerea numărului de absențe, a riscului de abandon școlar. Prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor

Nr. crt	Obiective specifice	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare	Indicatori de realizare a obiectivelor
1.1	Planificarea și realizarea rezultatelor așteptate ale învățării	Redactarea de către toate cadrele didactice a planului personal de activitate pentru 2017-2018 și a unei baze de date cu necesarul de resurse educaționale și auxiliare curriculare	Referate de necesitate/resursa umană	Responsabilii comisiilor metodice, compartimente	sept. 2017	Rapoarte de analiza, procese verbale, parteneriate	ședințe de catedră
		Redactarea Planului Managerial pentru anul școlar 2017-2018 de către director	Plan managerial	Director unitate	oct. 2017	Plan managerial	Existența planului managerial
		Ședința Consiliului Profesorat de analiză a activității instructiv-educative din anul școlar 2016-2017 în care se va prezenta viziunea managerială pentru anul școlar 2017-2018	Rapoarte de analiză ale comisiilor metodice/ compartimente	Director unitate, responsabil CEAC	Oct. 2017	Procese verbale ale CP	Documentele din dosarele comisiilor metodice
		Realizarea planurilor manageriale de către toate structurile administrative	Planificările din dosare ale comisiilor metodice/	Director unitate, responsabil	Oct. 2017	Procese verbale ale CP	

Nr. crt	Obiective specifice	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare	Indicatori de realizare a obiectivelor
		și funcționale ale școlii	compartimente	CEAC			
		Promovarea unui proces didactic modern, de calitate, centrat pe nevoile educaționale imediate ale elevilor	Planificări anuale, teste inițiale, fișe de lucru, portofolii ale elevilor, portofoliile profesorilor, dosarele comisiilor metodice	șefii de catedre	Sem. I Sem. II	Rapoarte semestriale, rapoarte anuale ale comisiilor metodice	Indicele de promovabilitate la examenele naționale, admitere, concursuri școlare
		Implementarea noilor programe școlare pentru clasa a V-a la toate disciplinele din planul cadru aprobat pt 2017-2018	Planificări anuale, teste inițiale, portofolii profesori, portofoliile elevilor	Dirigintele clasei a V-a, responsabili comisii metodice	Permanent	Rapoarte semestriale/anuale	
		Evaluarea activității cadrelor didactice și acordarea calificativelor anuale	Portofoliile profesorilor/ fișa de evaluare/ diplome etc.	Director, Responsabil CEAC	Aug. 2018	Rapoarte semestriale/anuale	Fișa de evaluare
1.2	Planificarea unui management eficient al resursei umane, stimularea interesului cadrelor didactice pentru formarea continuă	Identificarea nevoilor de formare a resursei umane în specialitate și/sau management educațional	Chestionare/ analiza ofertei CCD Cluj	Director, responsabilul comisiei pentru perfecționare și formare continuă	Sem I Sem II	Chestionare/	ședințe de catedre
		Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare și monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei și a școlii	Resursa umană, programe de formare	Cadrelor didactice, responsabilul comisiile de formare continuă	Sem I Sem II	Diseminarea informației, asistențe la ore	Adeverințe, diplome, certificate
		Asistențe la activitățile	Fișa de asistență/	Director,	Permanent	Fișa de asistență	Platforma

Nr. crt	Obiective specifice	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare	Indicatori de realizare a obiectivelor
		didactice efectuate de către director și responsabilii comisiilor metodice	cadre didactice	responsabili comisii metodice			online de înregistrare a asistențelor
1.3	Desfășurarea unor activități didactice suplimentare pentru pregătirea elevilor care vor susține examene de bacalaureat și evaluare națională	Desfășurarea activităților didactice de pregătire suplimentară pentru examenele naționale	Elevi, cadre didactice	Cadrele didactice	Sem I Sem. II	Probele susținute în cadrul simulărilor examenelor naționale	Rezultatele obținute de elevi la simulările naționale
		Susținerea de teze unice la nivel de unitate pentru clasele a VIII-a și a XII-a	Elevi, cadre didactice	Responsabilii comisiilor metodice	Sem I Sem II	Grafice de progres, rapoarte ale comisiilor metodice	Rezultatele școlare obținute de elevi
		Organizarea și desfășurarea simulărilor examenelor naționale	Elevi, cadre didactice	Director, comisia pentru simularea examenelor naționale	Conform calendarului MENCS	Rapoarte, procese verbale	Documentele din dosarul comisiei de simulare a examenelor naționale
1.4.	Desfășurarea unor activități didactice suplimentare pentru pregătirea elevilor capabili de performanță	Activități suplimentare de pregătire pentru olimpiade și de concursuri școlare	Biblioteca, centrul de excelență/ cadre didactice	Profesorii grupelor de excelență	Permanent	Cataloage pentru grupe de excelență	Rezultate școlare obținute prin concursuri și olimpiade
1.5	Reducerea numărului de absențe nemotivate	Monitorizarea numărului de absențe	Portofoliile diriginților	Director, comisia de monitorizare a absențelor, comisia	Lunar	Rapoarte, catalog online	Procese verbale, analiza CEAC

Nr. crt	Obiective specifice	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare	Indicatori de realizare a obiectivelor
				diriginților			
		Aplicarea Regulamentului de organizare și funcționare a CNMV, OM 5079/2016 , OM 4742/2016 – statutul elevilor	Director, cadre didactice, consilier educativ, elevi, părinți	Director, cadre didactice, consilier educativ, elevi, părinți	Permanent	Grafice de progres, rapoarte ale comisiei de monitorizare a absențelor	Procese verbale ale comisiei, ale Consiliului profesoral, analiza CEAC
		Completarea catalogului on-line	Resursa umană	Director, cadre didactice	Săptămânal	Catalog on-line	Catalog on-line
1.6	Crearea unui climat de securitate fizică în unitatea școlară și perimetrul acesteia	Extinderea sistemului de supraveghere video pentru accesul în școală, coridoare și bibliotecă	Director, CA	Director, CA, Asociația părinților	Martie 2018	Contracte/ baza materială	Montarea camerelor video suplimentare
		Actualizarea contractelor de pază, colaborare cu Poliția Turda, Jandarmeria, Poliția locală	Director, CA	Director, CA, Asociația părinților	Septembrie 2017	Contracte, parteneriate	Existența contractelor de colaborare
		Monitorizarea asigurării securității elevilor în perimetrul școlii	Procedura de acces în incinta școlii, graficul serviciului pe școală, regulamentul elevilor de serviciu	Director, CEAC, cadre didactice, elevi	Oct. 2017	Regulamente, procedura acces, program	Procese verbale, regulament intern
		Încheierea contractului de instalare a sistemului de alarmă și de intervenție rapidă în caz de efracție	Referate de necesitate, contracte, firmă de pază	Director, Consiliu de administrație	Nov. 2017	Existența sistemului de alarmă în stare funcțională	Contracte, sistem de alarmă
1.7	Crearea unui sistem de comunicare	Realizarea unor lecții de dirigenție cu teme specifice	Planificările orelor de Consiliere și orientare	Comisia diriginților, consilierul	Sem I Sem. II	Asistențe la ore, Portofolii,	Conduita elevilor în școală și în

Nr. crt	Obiective specifice	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare	Indicatori de realizare a obiectivelor
	eficient între profesori, părinți, elevi și reprezentanți ai comunității locale			educativ			afara ei
		Organizarea unor activități educative extrașcolare specifice, lectorate cu părinții, întâlniri cu reprezentanți ai comunității locale	Spectacole, dezbateri, activități comune elevi-părinți-profesori	Comisia diriginților, coordonator de proiecte și programe educative	Sem I Sem II	Procese verbale, produse ale activităților educative	Planificarea activităților educative extrașcolare
		Organizarea unor activități de team-building	Activități de socializare/ cadre didactice, elevi, Asociația de părinți	Director, Comisia diriginților, coordonator de proiecte și programe educative	Sem I, Sem II	Procese verbale, produse ale activităților	Portofolii ale activităților, pliante
1.8	Promovarea unei atitudini proactive și nediscriminatorii față de toți elevii școlii	Organizarea unor întâlniri și a unor dezbateri cu tematică specifică: toleranța, respect reciproc, diversitate multiculturală etc.	Dezbateri, interviuri, înscrierea la concursuri școlare cu aceste teme	Coordonator de proiecte și programe educative, psihologul școlar	Sem I Sem II	Procese verbale, portofolii, pliante, articole	raportări on-line, chestionare

OBIECTIVUL 2 – Asigurarea și creșterea calității procesului educațional

2.1. Dezvoltarea unui Curriculum la decizia școlii în funcție de nevoile integrării comunitare și sociale generale pornind de la nevoile educaționale individuale

2.2. Eficientizarea activității bibliotecii școlare care să ofere elevilor și cadrelor didactice unui cadru adecvat pentru munca individuală sau cea coordonată de profesor

2.3. Formarea unor echipe de proiecte și dezvoltarea competențelor în managementul de proiect și managementul financiar pentru echipele de proiect

2.4. Creșterea relevanței ofertei educaționale în raport cu cerințele pieței. Monitorizarea inserției absolvenților și a orientării lor pentru continuarea studiilor universitare/postliceale în concordanță cu profilul pedagogic al fiecăruia

Nr. crt	Obiective specifice	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare	Indicatori de realizare a obiectivelor
2.1	Proiectarea și realizarea ofertei CDS a școlii pe fiecare nivel de școlarizare, profil și specializare	Lansarea anuală a ofertei CDS a școlii în urma consultării elevilor și părinților	Oferta cadrelor didactice/ chestionare, fișe de opțiuni	Comisia pentru curriculum	Ian. 2018	Proceduri, fișe de opțiuni	Proiectul de încadrare a școlii
		Definirea unui sistem de promovare a ofertei educaționale a școlii (site-ul școlii, pliante de prezentare, distribuirea de materiale publicitare,)	Site –ul școlii / cadre didactice	Director, comisia pentru promovarea imaginii școlii	Ian. 2018	Chestionare. Proceduri	Oferta școlii
2.2	Creșterea numărului de cititori înregistrați la biblioteca școlară	Organizarea unor activități educative în spațiile din cadrul bibliotecii	Fondul de carte al bibliotecii	Bibliotecar, catedra de limba română, coordonator educativ	Sem II	Chestionare, fișele elevilor	Fisele elevilor și a cadrelor didactice Procese verbale
2.3	Dezvoltarea abilităților de autocunoaștere	Consultarea profesorului consilier în probleme privind orientarea în carieră	Întâlniri cu elevii, cadre didactice din universități, reprezentanți ai agenți economici	Profesorul consilier/ comisia diriginților	Permanent	Chestionare, portofolii ale elevilor	Rapoarte ale activităților
		Monitorizarea	Rezultate la ea	Profesori	Final de an	Prelucrarea	Inserția

Nr. crt	Obiective specifice	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare	Indicatori de realizare a obiectivelor
		inserției absolvenților de liceu, precum și a continuării cursurilor de către absolvenții clasei a VIII-a în anul școlar 2017-2018	examene	diriginți, elevi	școlar	datelor	absolvenților
2.4.	Scrierea și derularea unor proiecte educative	Constituirea unor echipe de proiect pe nivel de studiu	Membrii echipei de proiect, parteneriate	Comisia pentru proiecte și programe educative și activități extracurriculare	Permanent	Portofoliul comisiei	Numărul proiectelor în derulare
		Identificarea unor posibili parteneri din județ sau țară și a oportunităților de realizare	Consultarea ofertei de proiecte, Alianța Colegiilor Centenare, organizații culturale	Director, coordonator educativ	Sem I Sem II	Portofoliu coordonatorului educativ	Parteneriate
2.5.	Folosirea oportunităților finanțării prin proiecte	Studierea apelurilor la propuneri de finanțare prin proiecte europene	Echipe de proiect, formulare de aplicare pentru candidatură	Director, echipe de proiect	Sem I Sem II	Numărul de aplicații	Aprobarea proiectului
2.6.	Încheierea parteneriatelor cu unități școlare din mediul rural	Activități educative	cadre didactice, elevi, coordonator de proiecte și programe educative	Director adj	Iunie 2018	Rezultatele activităților comune	Număr de parteneriate
2.7.	Creșterea numărului de parteneriate încheiate cu alte licee din județ sau alte județe						

OBIECTIVUL 3 – Asigurarea transparenței deciziilor și îmbunătățirea imaginii CNMV prin comunicarea activităților de impact. Comunicarea și colaborarea cu comunitatea și mass-media

3.1. Intensificarea colaborării cu părinții, bazat pe intervenție comună în educație, cu organizații nonguvernamentale, cu asociații culturale și sportive

3.2. Asigurarea vizibilității activităților CNMV prin utilizarea site-ului școlii, precum și prin ședințele cu părinții

3.3. Colaborarea eficientă cu mass-media

3.4. Asigurarea accesului în învățământ, prin crearea de șanse egale la educație

Nr. crt	Obiective specifice	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare	Indicatori de realizare a obiectivelor
3.1	Educarea elevilor prin activități formale și nonformale	Diseminarea unor activități de bună practică în cadrul comisiilor metodice	Analiza activităților, cadre didactice	Coordonator de proiecte și programe educative Președintele CSE	Permanent	Fise ale activităților	Procese verbale
		Intocmirea programului pentru Scoala altfel – 2018 în funcție de nevoile educative ale elevilor prin consultarea acestora, a părinților și a reprezentanților comunității locale	Programarea activităților, elevi, cadre didactice	Coordonator educativ, comisia pentru activități educative școlare și extrașcolare	Ian-martie 2018	Fise de evaluare a activităților, portofolii ale elevilor și diriginților	Raport de activitate, procese verbale
3.2	Organizarea unor activități de consiliere pentru părinți privind managementul clasei și a conflictelor	Gestionarea situațiilor de criză și/sau conflictuale	Proceduri, fise de monitorizare, Elevi, cadre didactice, consilier educativ, diriginți	Comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în	Sem.I Sem II	Rapoarte	Creșterea numărului de părinți participanți la ședințele cu părinții Diminuarea

Nr. crt	Obiective specifice	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare	Indicatori de realizare a obiectivelor
				mediul școlar și promovarea interculturalității			numărului situațiilor conflictuale
3.3	Promovarea imaginii școlii	Invitarea reprezentanților mass-media la cat mai multe activități ale școlii	Mijloace de comunicare/ Director, cadre didactice	Director, coordonator educativ	Permanent	Articole din presa scrisă sau tv	Comunicate de presă, site-ul școlii
3.4	Promovarea ofertei educaționale pentru clasa de debut (a V-a si a IX-a)	Realizarea broșurilor informative cuprinzând oferta educațională pentru clasele a V-a si a IX-a	Cadre didactice, elevi	Director, comisia de promovare a imaginii școlii	Mai 2018	Realizarea broșurii, publicarea articolelor de promovare, postarea on-line a ofertei educaționale pe site-ul școlii si pagina de facebook	Brosura, articole
		Ziua porților deschise	Cadre didactice, consiliul elevilor	Director, coordonator educativ	Mai 2018	Chestionare de evaluare a activitatilor	Numar de participanti, nr. de activitati realizate

OBIECTIVUL 4 – Eficientizarea activității comisiilor pe domenii funcționale

4.1. Încheierea de parteneriate locale sau străine benefice dezvoltării școlii și centrarea resurselor financiare pe dotări cu mijloace moderne de învățământ

4.2. Îmbunătățirea activității comisiilor metodice

4.3. Gestionarea eficientă a informațiilor și situațiilor interne și externe în comunicarea cu ISJ Cluj

Nr. crt	Obiective specifice	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare	Indicatori de realizare a obiectivelor
4.1	Dezvoltarea unui management financiar bazat pe economie și eficiență	Gestionarea eficientă a fondurilor	Referate de necesitate, sponsori	Director, ad-tor financiar, responsabili comisii metodice	Sem I Sem II	Procese verbale	Raport financiar
		Achiziționarea materialelor logistice necesare bunei desfășurări a activităților	Referate de necesitate/cadre didactice	Director, Asociația părinților, ad-tor financiar	Permanent	Rapoarte de evaluare a bazei materiale	Rapoartele comisiilor
		Realizarea lucrărilor de igienizare a școlii	Referate de necesitate, avize	Director	Permanent	Rapoarte de evaluare a lucrărilor	Existența spațiilor conforme cu normativele in vigoare
		Angajarea de personal nedidactic	Metodologia de concurs	Director, CA	Nov. 2018	Concurs	Ocuparea celor 3 posturi pentru funcționarea cantinei școlare
4.2	Asigurarea unui management de tip cultural	Organizarea concursului interjudetean Marian Tarina	Comisia de concurs, elevi profesori, regulament de concurs	Director, catedra de matematica, catedra de informatică	Martie 2018	Concurs școlar	Numărul de participanți, rezultate la concurs
		Ziua portilor	Unitatea școlară, cadre	Director,	Mai 2018	Fise de evaluare,	Număr de

Nr. crt	Obiective specifice	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare	Indicatori de realizare a obiectivelor
		deschise	didactice, Consiliul elevilor	comisia de promovare a imaginii școlii		chestionare	vizitatori, rapoarte de activitate
4.3	Gestionarea eficientă a completării machetelor din SIIR, EDUSAL	Completarea în termen a datelor solicitate, precum și actualizarea informațiilor	Programe/ compartiment secretariat	Director, secretar	Permanent	Statistici	Baza de date

Director,
Prof. Alexandra Maria ZAMFIR

Director adjunct,
prof. dr. Dumitru GEORGESCU

Turda,

19.10. 2017